



REPRAESENTANTSKABSMØDET 2023

ØKONOMI,
BUDGET
OG
REGNSKAB



HOVEDBUDSKABER FOR

årsregnskabet 2022 og halvårsregnskab for 2023

Resultatet for 2022 viser et overskud på 330.000 kr. ud af en omsætning på ca. 58 mio. kr. Resultatet skal ses i forhold til et budgetteret underskud på 152.000 kr., hvilket betyder en forbedring på 482.000 kr.

Regnskabsåret 2022 er det første normale regnskabsår efter to år præget af corona med et meget lavere aktivitetsniveau for både politiske, administrative og medlemsrettede aktiviteter i Frie Skolers Lærereforening. Det lave aktivitetsniveau i 2020 og 2021 gav et markant bedre regnskabsresultat end forventet. Regnskabsåret 2022 er derimod en retur til normaltilstanden og danner sammen med forventet regnskab 2023 (FVR2023) udgangspunkt for budgetlægningen og den økonomiske planlægning generelt.

Det forventede årsregnskab for 2023 baserer sig på forbrugstal for det første halvår af 2023 og forudsigelser om resten

af årets udvikling. Der forventes i 2023 et overskud på ca. 600.000 kr. Dette skal holdes op imod et budgetteret underskud på næsten to mio. kr. – altså en forbedring på over 2,5 mio. kr. Forklaringen på den positive udvikling er, at vi igen i 2022 og 2023 har oplevet en medlemstilvækst.

Vi kan med rette være stolte af den målrettede og succesfulde organiseringsindsats, der udføres på alle niveauer i Frie Skolers Lærereforenings organisation – hovedbestyrelsen, kredsene og ikke mindst tillidsrepræsentanterne er uvurderlige organiseringsagenter.

Men det er alfa og omega, at vi som forening er og forbliver attraktive for både nye og eksisterende medlemmer. Vi har en veldrevet og respekteret forening, hvor den politiske indsats komplementeres af et sekretariat, der ligger helt i top for faglige sekretariater. Det fremgår af vores medlemstilfredshedsundersøgelser.

Hornstrup Kursuscenter opnåede oven på corona-årene sit bedste regnskabsresultat i nyere tid. Overskuddet lød på 1,75 mio. kr., som på samme måde som eventuelle underskud tilbageføres til Hornstrup Kursuscenter¹. Dette er regnskabsteknisk og har ikke indflydelse på budgettet, da kursuscentrets over- og underskud bliver på området. Egenkapitalforøgelsen for hovedforeningen er ca. 300.000 kr. Årets budgetforslag og det mere langsigtede blik på økonomien, herunder fastsættelse af kontingent og fondsbidrag, skal ses i lyset heraf.

¹ I Hornstrup Kursuscenters forventede regnskab for indeværende år, baseret på første halvårs forbrugstal, estimerer et overskud på ca. en mio. kr. for 2023.

Flere medlemmer giver flere indtægter – opgaverne bliver flere og mere komplicerede

Siden repræsentantskabsmødet i 2017 er medlemstallet steget støt.

I forbindelse med overenskomstforhandlingerne i 2018 fik foreningen mange nye medlemmer. Det var usikkert, om foreningen kunne fastholde dem, når konfliktruslen forsvandt, men det kunne den. Faktisk er medlemstallet steget med næsten 2.000 siden 2018. Højskolelærerne tegner sig for en relativt beskednen andel af den samlede medlemstilgang.

Højskolelærerne er til gengæld illustrative i forhold til, hvordan opgaverne bliver flere og mere mangfoldige. Her har vi med en gruppe at gøre, der ønsker sig en overenskomst, og vi kæmper for at nå op på det magiske tal, hvor vi kan tegne overenskomsten.

Organiseringen af højskolerne har egentlig været succesfuld, og højskolelærerne udtrykker stort engagement og entusiasme i forhold til medlemskabet i Frie Skolers Lærereforening. Coronarestriktionerne har udgjort en forsinkende barriere for organiseringsarbejdet, og så er der mere udskiftning på højskolerne, end vi for eksempel ser på efterskolerne. Dette betyder, at rigtig mange af de nye højskolemedlemmer, allerede har forladt foreningen igen, fordi de har fået arbejde uden for sektoren.

Frie Skolers Lærereforening skal derfor fortsat have massivt fokus på at åbne nye potentielle medlemmers øjne for, hvordan Frie Skolers Lærereforening kan være et aktiv i deres arbejdsliv. Optagelsen af højskolelærerne illustrerer, hvordan en større og mere mangfoldig medlemsskare giver en mere kompliceret opgaveportefølje. Det er en spændende faglig udfordring, der



kræver et bredere kompetencespektrum både politisk og på sekretariatet.

Flere medlemmer betyder naturligvis, at kerneopgaver som rådgivning, forhandling og medlemsbetjening fylder mere og mere. Men også nyere opgaver som for eksempel persondatabehandling og et stigende antal faglige sager påvirker antallet af sager, sagernes kompleksitet og de ressourcer, det kræver at løse dem. Dette fordi, at vores medlemmer – med rette – forventer rådgivning og sagsbehandling på allerøverste hylde, og det er vi fast besluttet på ikke at slække på, uanset om vi har 7.000 eller 12.000 medlemmer.

Det ovennævnte beskriver de mange positive aspekter, men også udfordringer ved at være en forening i vækst.

Et yderligere aspekt, som har stor betydning for foreningens økonomi, er, hvorvidt vi kan fastholde den medlemsfremgang, som de seneste mange år har gjort vores økonomi solid. Vi har de senere år været forberedt på en mulig stagnation efter – stort set – uafbrudt medlemsfremgang siden 2013. Afmatningen er ikke indtruffet, hvilket er hovedårsagen til det positive regnskabsresultat for 2022, og at vi er i stand til at budgettere med et pænt overskud for 2024. ►

Budgetoverslagsår 2025

På repræsentantskabsmødet vedtages ud over budgetforslaget for 2024 også et budgetoverslagsår 2025. Siden 2017 har foreningen vedtaget budgetoverslag.

Budgettet er fortsat etårigt, og der er alene tale om at øge den økonomiske planlægningshorisont. Det endelige budget for 2025 vedtages – med udgangspunkt i blandt andet budgetoverslaget – på generalforsamlingen i 2024. Kontingentet fastlægges på repræsentantskabsmødet for hele den toårige repræsentantskabsperiode (2024 og 2025).

Der budgetteres i overslagsåret med et underskud på ca. 1,75 mio. kr., hvilket knap svarer til udgifterne til repræsentantskabsmødet i 2025 (to mio. kr. budgetteret). Der budgetteres med en moderat indtægtsstigning tilvejebragt af en beregnet medlemstilgang de seneste år på 1,5 procent.

I overslagsåret er altså ikke indarbejdet helt samme forsigtighedsprincip som i selve budgetforslaget, og det vil vise sig, om en stigning på 150 kontingentmedlemmer er muligt. Vi har ikke lavet underskud i foreningens nyere historie, men metoden indeholder en risiko for, at en stagnation i medlemstilvæksten vil reducere indtægtsresultatet. Det vil – alt andet lige – forøge det forventede underskud i overslagsåret. Der forventes dog en relativ moderat medlemstilgang. Til sammenligning baserede budgetoverslagsåret 2023 (indeværende) sig på en medlemstilgang på 375 kontingentmedlemmer, og det forventede regnskab tilsiger, at vi vender det budgetterede underskud til et pænt overskud i 2023.

I forhold til udgiftssiden er den primære forskel på 2024 og 2025 repræsentantskabsmødet, som afholdes i overslagsåret. Bortset fra det er der i budgetoverslagsåret lagt op til et aktivitetsniveau på linje med

2024. Som tidligere nævnt er fremskrivningsprocenterne betragtelige i både 2024 og 2025 som følge af de senere års inflation og lønstigninger. Det medfører, at udgiftsniveauerne automatisk er noget højere i 2025. For eksempel estimeres en stigning i sekretariatets lønudgifter på godt en mio. kr. fra budgetåret til overslagsåret.

² Der har været testet og analyseret en række metoder til at forudsige indtægterne, men ingen viser større præcision eller sikkerhed end den nuværende, hvor medlemstallet 1. maj bruges til at beregne kontingentindtægterne i budgetåret, mens overslagsårets indtægtsgrundlag beregnes via den procentuelle medlemstilgang de to seneste år.

³ Det samlede kontingent for kontingentmedlemmer er 590 kr., hvoraf 90 kr./måned overføres til dispositionsfonden. Mere om dispositionsfonden i senere afsnit.

OVERBLIK OVER BUDGET- OG REGNSKABSRESULTATER SIDEN 2015

ÅR	BUDGET (KR.)	REGNSKAB (KR.)	DIFF. (KR.)
2015	448.000	3.229.000	2.781.000
2016	-989.000	1.357.000	2.346.000
2017	-1.445.000	1.271.000	2.716.000
2018	51.000	5.768.000	5.717.000
2019	-757.000	968.000	1.725.000
2020	1.000	4.244.000	4.243.000
2021	-557.000	3.152.000	3.709.000
2022	-152.000	297.000	449.000



Kontingentet for 2024 og 2025

Repræsentantskabet vedtager hvert andet år foreningens budget og fastsætter kontingentet. Det er kun repræsentantskabet, der kan vedtage og ændre kontingentet, hvorfor repræsentantskabet i 2023 vedtager foreningens kontingent for årene 2024 og 2025, jf. tabel 1.

Kontingentsatserne for 2024 og 2025 foreslås fastholdt på det nuværende niveau. Forslaget afspejler, at hovedbestyrelsen vurderer, at der er et fornuftigt forhold mellem foreningens generelle økonomiske situation og medlemmernes bidrag til henholdsvis foreningens drift og dispositionsfondens genopbygning.

Hovedbestyrelsen vil løbende drøfte situationen og have fokus på foreningens langsigtede, økonomiske bæredygtighed herunder både driftsøkonomien og fondsbidraget.

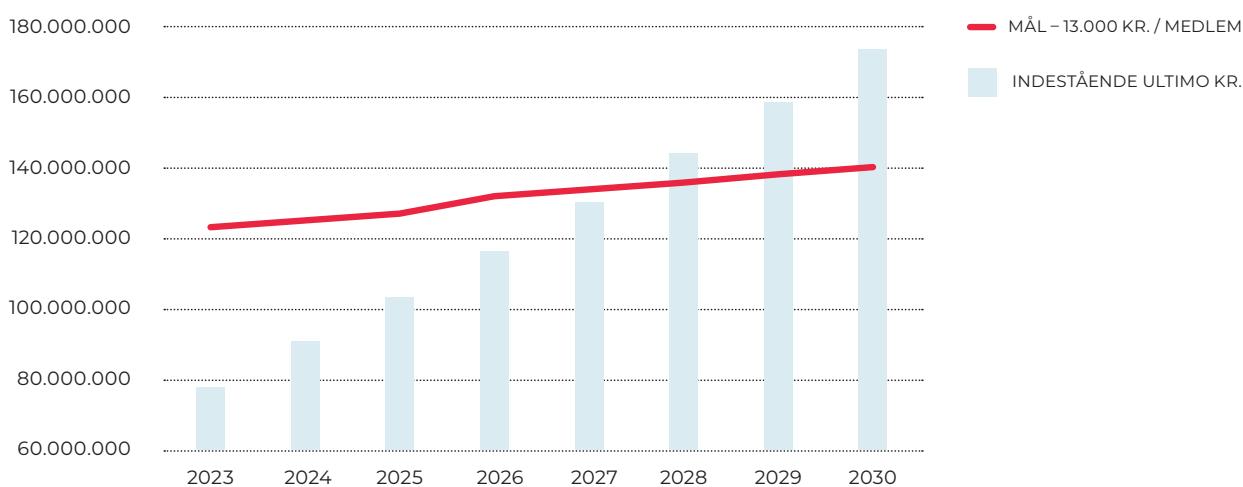
TABEL 1: KONTINGENTSATSER FOR FRIE SKOLERS LÆRERFORENING



KONTINGENT	2023		2024-2025	
	Samlet	Heraf Fondsbidrag	Samlet	Heraf Fondsbidrag
Sats pr. måned i kr.				
Alm. medlemmer, over halv tid	590	90	590	90
Alm. medlemmer, under halv tid	295	45	295	45
Alm. medlemmer, højskoler	500	0	500	0
Fleksjob, ny ordning	295	45	295	45
GEW	430	90	430	90
Ledige	200	0	200	0
Pensionister	100	0	100	0
Studerende	40	10	40	10
Studerende i praktik	340	45	340	45
Særlige medlemmer	50	0	50	0

ØKONOMIOVERSIGT 2023

FIGUR 1 DISPOSITIONSFONDENS UDVIKLING 2023-30



Dispositionsfonden og fremtiden

Repræsentantskabet besluttede i 2016 at styrke genopbygningen af Dispositionsfonden. Dispositionsfonden, som finansierede lockouten i 2013, havde i november 2016 et indestående på nul kroner og samtidig en gæld til hovedforeningen på 42,7 mio. kr. Samtidig havde foreningen tilbagebetalt et lån på 110 mio. kr. til Danmarks Lærerforening.

Det månedlige bidrag til fonden blev fastsat til 90 kr. fra 1. januar 2017, ligesom fondens gæld til hovedforeningen blev fastfrosset på det daværende niveau. Det betyder, at fondens gæld til Frie Skolers Lærerforening ikke tilskrives renter. Det blev ligeledes besluttet, at fokus er på genopbygning af fonden frem for at reducere gælden til hovedforeningen. I budgetforslaget fastholdes bidraget på 90 kr./måned til dispositionsfonden (der er taget højde for forslaget vedrørende fritagelse for fondsindbetaling for højskolemedlemmer). Forudsætningerne, der ligger til grund

for beregningen af fondens indestående i nedenstående tabel (de lyseblå søjler), er lavet med det udgangspunkt, at bidraget på 90 kr. pr. måned pr. kontingentmedlem fastholdes gennem hele perioden⁴. Der forudsættes en årlig forrentning på indbetaling og indestående på to procent samt en årlig stigning i antal kontingentmedlemmer på halvdelen procent⁵.

Med det udgangspunkt kan der laves et fremskrivningsscenario for dispositionsfonden, og på baggrund af det scenario kan det vurderes, hvornår fonden har en størrelse, så den udgør et reelt og tilstrækkeligt konfliktberedskab. Dette afhænger naturligvis af, hvilke konfliktscenarier dispositionsfonden i praksis skal imødegå, men det i figuren skitserede er et bud på, hvordan genopbygningen af fonden med de givne forudsætninger kan komme til at udspille sig.

I udgangspunktet (tilbage i 2016) var målsætningen, at fonden skulle have et indestående på 100 mio. kr. Den markante

medlemstilgang ændrer på denne forudsætning, og det beregnede udgangspunkt svarer til 13.000 kr. pr. medlem (den røde linje). I Frie Skolers Lærerforenings langsigtede strategioplæg (FSL 2025-plan) hedder det således, at målsætningen for dispositionsfonden er en formue på 13.000 kr. pr. medlem. Som det ses i figuren ovenfor, vil denne målsætning med de givne forudsætninger opnås i 2028.

⁴ Frem til og med 2025 er indtægter fra 200 medlemmer trukket ud af regnestykket jf. forslag om fritagelse for fondsindbetaling for højskolemedlemmer frem til de får egen overenskomst.

⁵ Den gennemsnitlige, årlige vækst i kontingentmedlemstallet fra 2021-23 er lagt til grund - 1,5 procent.

	Budgetforslag 2024	Budgetoverslag 2025	Vedttaget budget 2023	Regnskab 2022
INDTÆGTER				
Kontingent ¹	69.700.000	70.530.000	66.250.000	67.803.647
Kontingentandel Dispositionsfond	-10.350.000	-10.530.000	-9.780.000	-10.030.978
Kontingentandel BUPL ²	700.000	700.000	700.000	
Øvrige indtægter	60.000	60.000	60.000	83.500
INDTÆGTER I ALT	60.110.000	60.760.000	57.230.000	57.856.169
UDGIFTER				
Hovedbestyrelse				
Løn m.m.	4.680.000	4.850.000	4.660.000	4.688.807
Møder, transport m.v.	1.000.000	1.000.000	900.000	1.046.114
Kurser	160.000	160.000	160.000	63.360
Udvalgspuljer	60.000	60.000	60.000	
Øvrige HB-udgifter	260.000	272.000	250.000	358.765
Strategiseminar	100.000	-		
Hovedbestyrelse i alt	6.260.000	6.342.000	6.030.000	6.157.046
OK-aktivitet				-56.610
Repræsentantskabsmøde / generalforsamling	60.000	2.000.000	1.850.000	56.805
Interessevaretagelse og synliggørelse				
Medlemskab af andre organisationer ³	3.175.000	3.264.000	3.134.000	2.962.345
- FH	2.100.000	2.160.000	2.004.000	1.965.772
- LC	935.000	960.000	900.000	901.927
- DUS	90.000	94.000	180.000	64.680
- NLS	50.000	50.000	50.000	29.966
Repræsentation	15.000	15.000	12.000	735
Folkemøde	150.000	158.000	150.000	159.520
Interessevaretagelse for Frie Skolers Ledere	-62.000	-62.000	-55.000	
Børnekulturpris		50.000	50.000	
Humanitære tilskud	60.000	60.000	60.000	60.000
Åndsfrihedspris	-	10.000	10.000	
Interessevaretagelse ogsynliggørelse i alt	3.338.000	3.495.000	3.361.000	3.182.600
Kredse				
Kredstilskud og kredsaktiviteter ⁴	4.943.000	5.010.000	4.819.000	4.583.126
KB-seminar	150.000	158.000	200.000	140.337
Møde for kredsformænd og kreds næstformænd	55.000	55.000	53.000	42.584
Kredse i alt	5.148.000	5.223.000	5.072.000	4.766.047

Tal i tabellen er afrundet til nærmeste hele tusinde

	Budgetforslag 2024	Budgetoverslag 2025	Vedtaget budget 2023	Regnskab 2022
Medlemsaktiviteter ⁴				
TR-uddannelse				
TR-grunduddannelse ⁵	2.050.000	2.140.000	2.050.000	1.760.354
TR-efteruddannelse	250.000	260.000	215.000	82.886
TR-intro	40.000	42.000	40.000	34.979
TR-suppleantuddannelse	45.000	45.000	45.000	37.965
TR-uddannelse i alt, sum	2.385.000	2.487.000	2.350.000	1.916.184
AMR-aktiviteter	-		20.000	-64.730
Særlige grupper				
Pensionisthøjskole	593.000	593.000	593.000	568.193
Børnehaveklasseledere	268.000	280.000	258.000	236.101
Kostskolestævne	140.000	145.000	128.000	161.577
Lærere på internationale skoler	240.000	250.000	225.000	230.382
Lærerstudierende	25.000	25.000	25.000	2.912
Ledige	10.000	10.000	10.000	-
Efterskoletræf	190.000			120.560
Højskoleudvalg	155.000	160.000		
Aflyst pga. corona, Medlemsarrangementer etc.				85.352
Særlige grupper i alt	1.621.000	1.463.000	1.239.000	1.405.077
Diverse (højskoleudvalg, -træf mv)			160.000	133.282
Højskolelærere i alt			160.000	133.282
Kursusaktivitet				
Åbne medlemskurser	200.000	200.000	215.000	146.023
Lærerkurser	50.000	50.000		36.879
Uddannelsespakken	150.000	150.000		43.345
- eksternt oplæg ⁶				
Øvrige kurser til medlemmer ⁷	50.000	50.000		
Minikurser	250.000	250.000	311.000	174.655
Arbejds miljødag ⁸	155.000			
Kursusbevilling, fordelings- sekretariatet	-210.000	-210.000	-200.000	-203.901
Kurser i alt	645.000	490.000	326.000	197.001
FSL-skolen ⁹			150.000	-
Sags- og mødeomkostninger	250.000	262.000	250.000	399.401
Arbejdsskadesager (DUS)	160.000	168.000		
Whistleblowerordning	15.000	15.000		13.751
Sags- og mødeomkostninger, i alt	425.000	445.000		413.152
Krisehjælp	30.000	30.000	30.000	-14.000
Kampagner	400.000	300.000	500.000	462.001
Medlemsaktiviteter i alt	5.506.000	5.215.000	5.025.000	4.391.357

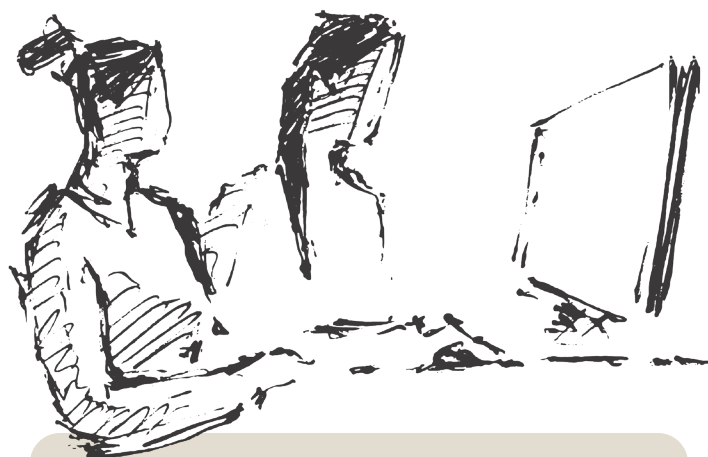
Tal i tabellen er afrundet til nærmeste hele tusinde

	Budgetforslag 2024	Budgetoverslag 2025	Vedttaget budget 2023	Regnskab 2022
Information				
Blad	2.705.000	2.800.000	2.600.000	2.415.128
Hjemmeside inkl. afskrivninger ¹⁰	300.000	300.000	300.000	308.236
Anden information	100.000	100.000	100.000	123.698
Information i alt	3.105.000	3.200.000	3.000.000	2.847.062
Analyser				
Medlemsundersøgelser	110.000	115.000	103.000	48.205
Øvrige analyser	170.000	170.000	170.000	-
Analyser i alt	280.000	285.000	273.000	48.205
Sekretariat				
Lønudgifter m.v. ¹¹	27.950.000	29.100.000	27.800.000	27.592.674
Øvrige personaleomkostninger	800.000	830.000	700.000	953.088
Kørsel, rejser, diæter	470.000	490.000	450.000	389.962
Lønudgifter m.v. i alt	29.220.000	30.420.000	28.950.000	28.935.724
Lokaleomkostninger				
Ravnsøvej inkl. afskrivninger	3.300.000	3.450.000	3.500.000	3.982.659
Lejlighed inkl. afskrivninger	75.000	78.000	72.000	112.429
Lokaleomkostninger i alt	3.375.000	3.528.000	3.572.000	4.095.088
Inventar inkl. afskrivninger	50.000	50.000	50.000	65.830
IT-hard- og software inkl. afskrivninger	1.900.000	1.800.000	1.500.000	1.880.010
- IT	500.000	500.000	300.000	458.900
- Medlemssystem	700.000	600.000	500.000	850.092
- Sagsstyringssystem	300.000	300.000	200.000	162.567
- Abonnementer	400.000	400.000	500.000	408.451
Kontorartikler, telefon m.v. ¹²	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.095.591
Revision	168.000	175.000	162.000	136.904
Forsikring	190.000	200.000	173.000	180.349
Sekretariat i alt	35.903.000	37.173.000	35.407.000	36.394.471
Særskilte aktiviteter				
HKC ¹³				-1.749.398
Komplementarselskabet HKC ApS				-3.651
Særskilte aktiviteter i alt				-1.753.049
Finansielle omkostninger				
Renteudgifter/Finansielle poster ¹⁴	-400.000	-600.000	-800.000	1.468.583
Foreningsskat				
Finansielle omkostninger i alt	-400.000	-600.000	-800.000	1.468.583
Udgifter i alt	59.200.000	62.333.000	59.218.000	57.559.127
RESULTAT	910.000	-1.573.000	-1.988.000	297.042

Note: Negativt fortegn under udgifter markerer en indtægt/mindreudgift.

Tal i tabellen er afrundet til nærmeste hele tusinde

Note	Bemærkninger
1	Kontingentindtægterne udregnes for Budget 2024 med udgangspunkt i kontingentmedlemstallet 1. maj indeværende år (2023) – 9.875 kontingentmedlemmer.
2	Frie Skolers Lærereforening modtager nu kontingentandel fra BUPL for de dobbeltorganiserede, mens betalingsflowet – som det ses i regnskab 2022 – tidligere gik den anden vej.
3	Medlemskaberne af FH og LC fremskrives – baseret på tidligere erfaringer – med KL's pris- og lønfremskrivningsprocent.
4	Kredstilsbud og medlemsaktiviteter var tidligere en samlet budgetpost men altså nu opdelt. Kredstilsbudet beregnes (i lighed med kontingentindtægterne) ud fra det forudsatte, faktiske medlemstal.
5	Der er budgetteret med fire hold på grunduddannelsen. Frie Skolers Lærereforening har de senere år satset hårdt på at reducere antallet af skoler uden tillidsrepræsentant og på at alle tillidsrepræsentanter gennemfører uddannelsen. Det fjerde hold oprettes kun, hvis der er behov for det i de givne år, men der er altså budgetteret med det.
6	Der er indført en budgetpost til det eksterne oplæg, som de politiske udvalg på skift planlægger og finder oplægsholdere til. Dette sammen med "Øvrige kurser til medlemmer" for at synliggøre foreningens kursusaktiviteter og de hermed forbundne udgifter.
7	
8	Arbejdsmiljødag er et nyt tiltag initieret af Fagpolitisk udvalg. Det handler om at sætte fokus på, samle og engagere arbejdsmiljørepræsentanter på grund-, efter- og højskoleområdet.
9	Der er ingen planer om at gentage FSL-skolen i 2024 eller 2025.
10	Der er ved at blive udviklet og implementeret en ny hjemmeside, hvilket medfører stiftelsesomkostninger (der afskrives) og løbende driftsbesparelser – derfor uændret budget.
11	Baseret på konkrete beregninger og skøn, der tager udgangspunkt i kendte lønstigninger i forhold til sekretariatets opgørelse af faktiske lønudgifter. I 2023 har der været ekstraordinære lønudgifter i forbindelse med fratrædelsesgodtgørelser. Fra 1. november 2023 er der budgetteret med ansættelse af en konsulent i den vakante stilling.
12	Halvdelen af denne post udgøres af udgiften til kontingentopkrævning.
13	Underskud (og overskud) på Hornstrup Kursuscenter indgår udelukkende regnskabsteknisk og influerer således ikke på budgetforslaget.
14	De finansielle gevinster baseres på et konservativt estimat fra foreningens investeringsrådgivere.



ET MEDLEM OG ET KONTINGENTMEDLEM – hvad er forskellen?

I Frie Skolers Lærereforening er der forskellige medlemstyper og forskellige kontingentsatser, for eksempel medlemmer på fuld tid, medlemmer på under halv tid, studerende, pensionister m.m. Medlemstallet i Frie Skolers Lærereforening skelner ikke mellem forskellige medlems- og kontingenttyper. Et medlem er et medlem. Medlemstallet opgøres i antal hoveder.

Et kontingentmedlem er derimod et teoretisk begreb, der bruges om et medlem, som betaler fuldt kontingent. Et medlem, der er ansat på mindre end halv tid, betaler 50 % af et fuldt kontingent i Frie Skolers Lærereforening, og medlemmet tæller således som et ½ kontingentmedlem. På samme vis omregnes øvrige medlemskaber med reduceret kontingent ift. fuldt kontingent. Begrebet kontingentmedlemmer gør det dermed muligt at sammenligne udviklingen i kontingentbetalingen på tværs af de forskellige medlems- og kontingenttyper – for eksempel til brug for budgetlægningen.

REPRÆSENTANTSKABSMØDET 2023

ØKONOMI,
BUDGET
OG
REGNSKAB



**FRIE SKOLERS
LÆRERFORENING**

Vi passer på dig og de frie skoler